



Condivisione

Nicola Pacini, Project Director
di Drees Sommer

«Costruzioni: fare squadra è un vantaggio»

«**H**a presente i titoli di coda di un film? Un elenco di persone e società che hanno concorso alla realizzazione, tutte indispensabili per la buona riuscita. Lo stesso vale per un progetto immobiliare, dove entrano in gioco committente, project manager, progettisti, imprese di costruzioni, fornitori. Per i film si parte tutti insieme e si lavora senza contrapposizioni, perché non fare lo stesso per le costruzioni, eliminando la logica del conflitto tra le parti?». Così l'architetto Nicola Pacini, Project Director di Drees Sommer, spiega perché la sua società dedica grande attenzione ai modelli di approccio collaborativo in grado di innovare la gestione del processo di progettazione e costruzione. «Si tratta di modelli sviluppati principalmente nei paesi anglosassoni — riprende — che vengono genericamente indicati con il termine Partnering. Un progetto immobiliare si articola in tre fasi: nel brief si decide cosa fare, durante la progettazione si

definisce come farlo e poi si passa alla costruzione, che presuppone naturalmente la scelta di chi lo fa, cioè l'impresa. Con il Partnering questa scelta viene anticipata alla prima fase, o alla seconda, per avere a bordo dall'inizio tutti, in una sorta di task force che agisce secondo regole condivise». Alcuni di questi modelli, come il Project Partnering di matrice inglese o l'Integrated Project Delivery messo a punto dall'American Institute of Architects, prevedono un contratto multiparti che riunisce i diversi interlocutori, promuovendo il rispetto dei ruoli, e la trasparenza. Una filosofia che sposa i principi del Lean Management, la gestione snella inventata da Toyota. «In Italia il Partnering è ancora poco diffuso, bisogna superare la diffidenza di fronte a procedure diverse dalla tradizionale gara di appalto e la resistenza di progettisti e imprese nell'accettare una gestione condivisa. Però i vantaggi in termini di tempi, costi e risultati sono evidenti. Noi di Drees Sommer ci stiamo lavorando».

G. Pa.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

